

เอกสารถอดความสรุปบทเรียนห้องย่อย
การสัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง การพัฒนาวิชาการสายรับใช้สังคม
วันพุธที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๕๔ ณ โรงแรมมิราเคิลแกรนด์

กลุ่มที่ ๑ : ผู้บริหาร



กลุ่มที่ ๑ นำเสนอโดย อาจารย์สรุพล ธรรมรัมย์ดี

เป็นกลุ่มที่พูดคุยกันในเรื่องบริหารจัดการ ซึ่งผู้เข้าร่วมสนทนาส่วนใหญ่เป็นผู้บริหาร นะครับ โดยมีคณาจารย์เข้าร่วมรับฟังด้วย กลุ่มนี้พยายามคุยเพื่อให้ได้โจทย์ที่สำคัญ คือว่า “ผู้บริหารควรมีบทบาทอย่างไร เพื่อผลักดันทิศทางของการพัฒนาแนวการจัดการศึกษาวิชาการสายรับใช้สังคมให้เกิดความยั่งยืนได้

ผู้ร่วมสนทนาได้พูดถึงหัวใจสำคัญ คือ ผู้บริหารต้องเปลี่ยนแปลงก่อนเป็นคนแรก โดยเปลี่ยนทั้งทางจิตใจ และความคิดสติปัญญา เนื่องจากได้ตระหนักถึงผลกระทบที่อุดมศึกษาไม่สามารถผลิตบัณฑิตที่แก้ปัญหาสังคมได้ อีกประเด็นหนึ่ง คือ เรื่องความยั่งยืน เมื่อผู้บริหารเปลี่ยนแล้ว ทำอย่างไร



ให้เกิดความยั่งยืน ได้มีการถอดประเด็นว่าต้องมีการส่งทอดแนวคิด ประสบการณ์แบบนี้ไปสู่ผู้บริหาร รุ่นต่อรุ่น ถ้าทำสิ่งนี้ได้ความยั่งยืนจะเกิดขึ้นแน่นอน เพราะแนวคิดนี้จะได้รับการต่อยอดต่อไป

นอกจากนี้ยังมีเรื่องรูปโมเดลการปรับเปลี่ยนลงมือทำในเรื่องการทำวิชาการสายรับใช้สังคม ซึ่งมีอยู่สองรูปโมเดล โมเดลแรกเรียก “โมเดลพระเจ้าตาก” คือแหวกจากป้อมค่ายกรุงศรีอยุธยา ออกไปตั้งค่ายใหม่ แล้วค่อยตีโอบล้อมกลับมา โมเดลนี้ได้แก่ โพรวิซชาลัย และสถาบันอาศรมศิลป์ ในกรณีของสถาบันอาศรมศิลป์ได้มีความชาญฉลาดในการออกไปตั้งสถาบัน แต่เป็นการผลิตบัณฑิต จำนวนน้อย จำนวนนักศึกษาสะสม ๕ ปี อยู่ที่ ๗๘ คน แต่ความเล็กทำให้ด้านเปรียบ คือทำให้มีความคล่องตัว สามารถทำอะไรได้สะดวกพอสมควร ส่วนโพรวิซชาลัยเป็นลักษณะของการทำใหญ่ จึงต้องพึ่งพาอุปสรรคมาก แต่โชคดีที่สภามหาวิทยาลัยยืนยันที่จะสนับสนุนอยู่ ซึ่งนี่ก็เป็นหัวใจสำคัญ เพราะถ้าไม่มีสภามหาวิทยาลัยสนับสนุน โพรวิซชาลัยก็คงจะล้มหายตายจากไปแล้ว

อีกโมเดลหนึ่ง คือ โมเดลของกลุ่มที่รักษากรุงศรีอยุธยาไว้ โมเดลนี้ได้แก่ ม.ธรรมศาสตร์ และ ม.มหิดล คือกลุ่มที่พยายามจะเข้าไปปรับเปลี่ยนโครงสร้างภายในมหาวิทยาลัย โดยเริ่มจาก “เงินเอ็ด” (วิชาศึกษาทั่วไป) หนึ่งวิชาบ้าง สามวิชาหรือห้าวิชาบ้าง นี่คือการบวนการที่พยายามจะเข้าไปปรับเปลี่ยน ผู้บริหารได้พยายามจะเข้าไปผลักดันเท่าที่จะทำได้ และสร้างกลุ่มคณาจารย์ขึ้นมาเพื่อให้เป็นจุดเริ่มต้นของการเปลี่ยนแปลง จุดเด่นๆ และภาพรวมที่ได้คุยกันก็เท่านี้ครับ